



**EDHEC**

**Augmented Law  
Institute**



# PROGRAMME

# Legal

# Performers Day 2026

## LE DROIT COMME INFRASTRUCTURE ORGANISATIONNELLE



**Le 11 juin 2026 | 9h00 - 17h00**  
**Campus EDHEC Business School de Lille**

AVEC LE SOUTIEN DE



**DayTwo**

Partenaires de l'EDHEC Augmented Law  
Institute

EN PARTENARIAT AVEC





**EDHEC**

**Augmented Law  
Institute**



# MERCI À NOS PARTENAIRES



**DayTwo**

**ePIQ**

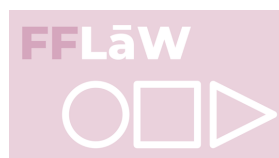
**inside**

**BignonLebray**

**Gino** legal  
tech

**legal suite**  
by SEPTÉO

**Waldenlab**



**STEPHENSON  
HARWOOD**



# EDITORIAL

En 2026, les organisations évoluent dans des environnements marqués par l'instabilité normative, l'accélération technologique, la pression sociétale et l'intensification des interdépendances. Dans ce contexte, la sécurité juridique et la création de valeur par le droit constituent des exigences simultanées et légitimes.

- Sécuriser: garantir la conformité, maîtriser le risque, sécuriser les engagements.
- Créer de la valeur: structurer les transactions, soutenir l'investissement, rendre l'innovation juridiquement opérable.

Ces objectifs sont constitutifs de la contribution juridique à la performance organisationnelle.

La question est de **savoir à quelles conditions ils peuvent être pleinement et durablement réalisés.**

C'est dans cette perspective que nous proposons d'appréhender **le droit comme une infrastructure organisationnelle, et les juristes (au sens large du terme) comme des bâtisseurs.**

## Le parti pris de Legal Performers 2026

Une infrastructure est un ensemble de dispositifs encastrés dans les pratiques, partagés par une communauté d'acteurs et qui rendent possible une action collective durable, au service de la pérennité de l'entreprise et de son développement.

L'infrastructure est souvent invisible lorsqu'elle fonctionne. Cette invisibilité est le signe d'une intégration réussie : les frictions diminuent, les responsabilités sont stabilisées, les engagements deviennent fluides.

Pour construire cette infrastructure et la faire fonctionner de la manière la plus efficace possible, les juristes doivent être des bâtisseurs, qui collaborent entre eux et avec les autres acteurs de l'entreprise.

### **L'infrastructure juridique est un construit adaptable, qui permet la gouvernabilité et la capacité d'action**

- Elle intègre hard law, soft law, dispositifs contractuels, politiques internes et cadre éthique qui orientent la décision.
- Elle définit des rôles et responsabilités.
- Elle organise et structure les circuits d'arbitrage et d'autorité, en facilitant la prise de décision dans l'incertitude.
- Elle irrigue les prises de décision stratégique et business.

### **L'infrastructure juridique s'appuie sur une infrastructure informationnelle pour mieux éclairer les prises de décision**

- Des données en quantité suffisante et réellement qualifiées alimentent l'infrastructure juridique.
- L'intelligence artificielle contribue à rendre l'infrastructure juridique performante, à condition qu'elle augmente réellement l'information et qu'elle ne dégrade pas la sécurité.
- L'infrastructure informationnelle rend l'impact de l'infrastructure juridique mesurable.

### **L'infrastructure juridique est aussi une infrastructure de compétences et d'expertises**

- Les compétences et expertises juridiques internes et externes se coordonnent, en fonction des projets et des objectifs à atteindre.
- Le mix « humain – machine » optimise les compétences humaines et rend l'expertise humaine décisive.
- La plateformes des expertises casse les silos et privilégie une approche « *client centric* ».

### **Portée du Legal Performers Day 2026**

Ce manifeste constitue le cadre intellectuel du Legal Performers Day 2026.

L'objectif est d'explorer avec vous, à partir de situations concrètes et d'angles choisis, comment se conçoit et s'ajuste une infrastructure juridique et d'identifier des pistes permettant de rendre simultanément réalisables sécurité juridique et création de valeur.

Concevoir le droit comme **infrastructure organisationnelle** constitue une hypothèse structurante destinée à requalifier le droit, en éclairant les mécanismes par lesquels il conditionne la gouvernabilité et la performance durable, tout en redonnant du sens à son usage. Il implique d'aligner vision, process et technologies, ainsi qu'expertises et talents.

**La direction scientifique de l'EDHEC Augmented Law Institute**

# PROGRAMME

**PLENIÈRE D'OUVERTURE**  
**9H00 - 9H45**

**PERFORMERS LABS**  
**9H50 - 12H55**

**PAUSE DÉJEUNER ET ECHANGES LIBRES/NETWORKING**  
**12H55 - 14H30**

**PERFORMERS SESSIONS**  
**14H30 - 15H45**

**LEGAL CHAMPIONS ARENA**  
**16H00 - 17H**

**CLÔTURE & ECHANGES LIBRES/NETWORKING**  
**16H45 - 17H00**

# DÉTAILS

## 9h-9h45 – Plénière d’ouverture - Le changement d’échelle de la fonction juridique, pourquoi, comment: le rôle de l’infrastructure juridique à horizon 2030»

- **Philippe Simoneau**, Bâtonnier de l'Ordre des avocats au Barreau de Lille
- **Magali Rohart**, Déléguée AFJE Hauts de France, directrice juridique, éthique et compliance, Kiabi
- **Noémie Wallaert**, Administratrice de l'AFJE, directrice juridique et compliance, Décathlon
- **Olivier Chaduteau**, Docteur en économie et fondateur de DayTwo
- Modération : **Christophe Roquilly**, Professeur à l'EDHEC et directeur de l'EDHEC Augmented Law Institute

## 9h50-12h55 – Legal Performers Labs

### 3 laboratoires participatifs pour coconstruire les solutions

#### 9h50-10h45 - Lab 1 – Operating Model, pour une infrastructure juridique construite au service du business - Avec EPIQGLOBAL

1. Retours d’expérience et cas terrain par Epiq : une discussion entre praticiens pour comprendre comment passer d’un Operating Model implicite à un système explicitement conçu pour servir une promesse de valeur au business.
2. Diagnostic en temps réel de la salle, à partir du Radar EDHEC Augmented Law Institute Legal Ops 2026, pour évaluer votre propre maturité et identifier vos priorités de transformation.
3. Practical takeaways suite à la conférence, pour les volontaires : recommandations personnalisées avec Epiq et l’EDHEC Augmented Law Institute, pour passer à l’action.

- **Jérôme Frizzera-Mogli**, Head of Business Development et Chercheur associé, EDHEC Augmented Law Institute
- **François Marchal**, EMEA Director - Epiq Advisory, Epiqglobal
- **Emilie Berthier**, Directrice juridique France, Kingfisher
- **Franck Furodet**, Avocat, créateur, FFLaw

## **10h55-11h50 - Lab 2 – IA entre infrastructures et cas d’usages - Avec SEPTEO LEGAL SUITE**

1. Identifier les cas d’usage à plus fort potentiel pour les directions juridiques
2. Sécuriser les usages par un cadre de confiance : vérité juridique, conformité, accompagnement
3. Construire un socle technique durable : données, architecture, cyber et souveraineté

- **Arnaud Billion**, Professeur à l’EDHEC Business School et chercheur à l’EDHEC Augmented Law Institute
- **Stéphane Lescher**, Directeur Marché, Septeo Legal Suite
- **Benjamin Mourot**, Avocat associé, Bignon Lebray
- **Mélanie Defoort**, Directrice Juridique de Valiuz
- **Claire Caquant**, Co-fondatrice et Présidente de Your Legal Angel

## **12h-12h55 - Lab 3 – Création de valeur et Direction Juridique : quelle stratégie ? - Avec INSIDE LAW**

1. Déclinaison de l’activité en indicateurs d’impact et de création de valeur
2. Redéfinition du Legal Ops - chef de projet informatique ou "Value Creation Officer"
3. Cas d’usage “gagnants” de l’externalisation juridique

- **Jérôme Frizzera**, Head of Business Development et Chercheur associé, EDHEC Augmented Law Institute
- **Benjamin Gras**, Avocat, Inside Law
- **Armand Jiptner**, CEO, Waldenlab
- **Alexandre Verrien**, Directeur juridique

## **12h55-14h30 - Pause Déjeuner et discussions libres/networking**

### **14h30-15h45 Performance sessions**

#### **Fil rouge implicite: Quand le droit change vraiment la trajectoire d’une organisation.**

Récits et pitches 15' de Septeo, EPIQ, Gino Legaltech, Inside Law et Stephenson-Hardwood

## **16h00-17h00 Legal Champions Arena**

### **Peut-on vraiment construire une infrastructure juridique performante ?**

Operating models : meilleures pratiques et conditions de réussite

Retour d'expérience de directions juridiques labellisées « Legal champions » par l'EDHEC Augmented Law Institute et contribution collective de la salle

- **Eric Ravy**, Directeur juridique, SNCF Connect & Tech et Jordan Guiseppi, legal counsel et Legal Ops, SNCF Connect & Tech
- **Sophie Vieilledent**, Responsable juridique et Legal Ops, Fnac Darty
- **Christophe Roquilly**, Professeur à l'EDHEC et directeur de l'EDHEC Augmented Law Institute

## **17h00 – Mot de clôture et derniers moments d'échanges/Networking**



# INFORMATIONS PRATIQUES

## Contact

**Christophe ALBERT**

christophe@village-justice.com

**Jérôme FRIZZERA-MOGLI**

jerome.frizzera-mogli@edhec.edu

## Inscription

Evènement gratuit sur inscription.

<https://legalperformers.com/evenement>

## Accès

### Campus de l'EDHEC Business School

372 rue Verte, Croix

Inscription préalable obligatoire - Se munir d'une pièce d'identité

## Stationnement

Places de stationnement limitées sur le campus EDHEC

Privilégier les parkings alentours :

<https://maps.app.goo.gl/b5A34xtpMGhYiu1n8>

