

PRÉ - PROGRAMME**Legal****Performers Day 2026****LE DROIT COMME INFRASTRUCTURE
ORGANISATIONNELLE**

*Le 11 juin 2026 | 9h00 - 19h00
Campus EDHEC Business School de Lille*



EDITORIAL

En 2026, les organisations évoluent dans des environnements marqués par l'instabilité normative, l'accélération technologique, la pression sociétale et l'intensification des interdépendances. Dans ce contexte, la sécurité juridique et la création de valeur par le droit constituent des exigences simultanées et légitimes.

- Sécuriser: garantir la conformité, maîtriser le risque, sécuriser les engagements.
- Créer de la valeur: structurer les transactions, soutenir l'investissement, rendre l'innovation juridiquement opérable.

Ces objectifs sont constitutifs de la contribution juridique à la performance organisationnelle.

La question est de **savoir à quelles conditions ils peuvent être pleinement et durablement réalisés.**

C'est dans cette perspective que nous proposons d'appréhender **le droit comme une infrastructure organisationnelle, et les juristes (au sens large du terme) comme des bâtisseurs.**

Le parti pris de Legal Performers 2026

Une infrastructure est un ensemble de dispositifs encastrés dans les pratiques, partagés par une communauté d'acteurs et qui rendent possible une action collective durable, au service de la pérennité de l'entreprise et de son développement.

L'infrastructure est souvent invisible lorsqu'elle fonctionne. Cette invisibilité est le signe d'une intégration réussie : les frictions diminuent, les responsabilités sont stabilisées, les engagements deviennent fluides.

Pour construire cette infrastructure et la faire fonctionner de la manière la plus efficace possible, les juristes doivent être des bâtisseurs, qui collaborent entre eux et avec les autres acteurs de l'entreprise.

L'infrastructure juridique est un construit adaptable, qui permet la gouvernabilité et la capacité d'action

- Elle intègre hard law, soft law, dispositifs contractuels, politiques internes et cadre éthique qui orientent la décision.
- Elle définit des rôles et responsabilités.
- Elle organise et structure les circuits d'arbitrage et d'autorité, en facilitant la prise de décision dans l'incertitude.
- Elle irrigue les prises de décision stratégique et business.

L'infrastructure juridique s'appuie sur une infrastructure informationnelle pour mieux éclairer les prises de décision

- Des données en quantité suffisante et réellement qualifiées alimentent l'infrastructure juridique.
- L'intelligence artificielle contribue à rendre l'infrastructure juridique performante, à condition qu'elle augmente réellement l'information et qu'elle ne dégrade pas la sécurité.
- L'infrastructure informationnelle rend l'impact de l'infrastructure juridique mesurable.

L'infrastructure juridique est aussi une infrastructure de compétences et d'expertises

- Les compétences et expertises juridiques internes et externes se coordonnent, en fonction des projets et des objectifs à atteindre.
- Le mix «humain – machine» optimise les compétences humaines et rend l'expertise humaine décisive.
- La platformisation des expertises casse les silos et privilégie une approche «*client centric*».

Portée du Legal Performers Day 2026

Ce manifeste constitue le cadre intellectuel du Legal Performers Day 2026.

L'objectif est d'explorer avec vous, à partir de situations concrètes et d'angles choisis, comment se conçoit et s'ajuste une infrastructure juridique et d'identifier des pistes permettant de rendre simultanément réalisables sécurité juridique et création de valeur.

Concevoir le droit comme **infrastructure organisationnelle** constitue une hypothèse structurante destinée à requalifier le droit, en éclairant les mécanismes par lesquels il conditionne la gouvernabilité et la performance durable, tout en redonnant du sens à son usage. Il implique d'aligner vision, process et technologies, ainsi qu'expertises et talents.

La direction scientifique de l'EDHEC Augmented Law Institute

PROGRAMME

PLENIÈRE D'OUVERTURE

9H00 - 9H45

PERFORMERS LABS

10H00 - 12H00

PAUSE DÉJEUNER ET NETWORKING

12H30 - 13H45

PERFORMERS SESSIONS

14H00 - 15H30

PERFORMERS ARENA

15H45 - 16H45

CONCLUSION

16H45 - 17H00

COCKTAIL & EDHEC LAW ALUMNI NETWORKING

17H30 - 19H00

DETAILS

9h-9h45 – Plénière d’ouverture - Le changement d’échelle de la fonction juridique, pourquoi, comment: le rôle de l’infrastructure juridique à horizon 2030 »

10h-12h – Legal Performers Labs

3 laboratoires participatifs pour coconstruire les solutions

Lab 1 – Operating Model pour une infrastructure juridique au service du business

Architecture du modèle opératoire juridique : exécution, allocation des ressources, cohérence organisationnelle, matérialisation de la valeur.

Lab 2 – La pénétration de l’IA dans l’infrastructure juridique: gouvernance, alignement stratégique et conformité

Intégration du hard law, du soft law et de l’éthique dans la conception et l’appréhension de l’IA, pour quels résultats?

Lab 3 – Architecture des rôles et responsabilités dans l’infrastructure: quelle coopération, avec quelles données

Architecture des responsabilités : répartition, arbitrage, articulation entre expertise juridique et fonctions opérationnelles, plateformes des expertises.

12h30-13h45 - Pause Déjeuner et networking



EDHEC

**Augmented Law
Institute**

DayTwo



14h00-15h30 Performance sessions

Fil rouge implicite: Quand le droit change vraiment la trajectoire d'une organisation.

15h45-16h45 Performers Arena

A l'ère de l'IA juridique, les juniors ont-ils encore un avenir, les seniors doivent-ils encore construire ?

**16h45 – 17h15 Conclusion et présentation-intervention des legal champions
EDHEC Augmented Law Institute**

Cocktail & EDHEC Law Alumni Networking - 17h30 / 19h00

INFORMATIONS PRATIQUES

Contact

Christophe ALBERT

christophe@village-justice.com

Jérôme FRIZZERA-MOGLI

jerome.frizzera-mogli@edhec.edu

Inscription

Evènement gratuit sur inscription.

<https://legalperformers.com/evenement>

Accès

Campus de l'EDHEC Business School

372 rue Verte, Croix

Inscription préalable obligatoire - Se munir d'une pièce d'identité

Stationnement

Places de stationnement limitées sur le campus EDHEC

Privilégier les parkings alentours :

<https://maps.app.goo.gl/b5A34xtpMGhYiu1n8>

